



LIGUE FRANCOPHONE BELGE DE BADMINTON

Le badminton, partout et pour tous !

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE 2023

Procès-verbal

BOULEVARD DE FRANCE 9A
1420 BRAINE-L'ALLEUD
BELGIQUE

ASSOCIATION SANS BUT LUCRATIF
BE 0419 024 756
IBAN : BE63 0680 6961 5008

www.lfbb.be
secretariat@lfbb.be
+32 492 11 96 29



Table des matières

1. Date & Lieu.....	3
2. Formation de la délégation.....	3
3. Le mot du Président : Une AG qui voulait ressembler à un congrès. Pourquoi ?.....	4
4. Bilan de la saison 2022-2023	6
A. Inventaire : en juin, la LFBB c'est.....	6
B. Nos réalisations.....	9
C. Nos défis majeurs	13
5. Perspectives et priorités – saison 2023-2024.....	15
A. Introduction.....	15
B. L'amélioration du fonctionnement.....	15
C. Communication, Evènements et Captation.....	16
D. La formation des cadres et la labellisation	17
E. Arbitrage	19
F. Fidélisation	19
G. Haute performance	20
H. Conclusion & Perspectives.....	21
6. Entraînements provinciaux by LFBB	22
7. Challenge « Je joue pour mon club ».....	24
8. Modifications aux statuts.....	26
9. Interpellation Waterloo BC	28
10. Election des candidats à l'OA	30
11. Divers	31
A. Changements de règlements.....	31
B. Interclubs.....	31

1. DATE & LIEU

Samedi 10 juin 2023, début à 10h00 à la salle de l'Andenne Arena (Square Dr. Melin à 5300 – Andenne)

Le bureau de l'assemblée est composé de :

- Pascal Blogie (Président)
- Arnaud Delsaut (Vice-Président)
- Dominique Gallez (Administrateur)
- Jean-Pierre Hecquet (Administrateur)
- Marie Leirens (Secrétaire administrative et financière)
- Michel Picalausa (Expert opérationnel – Chargé de mission)
- Mélissa Pire (Administratrice)
- Marine Seijkens (Directrice Générale)

2. FORMATION DE LA DÉLÉGATION

- 64 clubs sont présents
- 28 clubs ont donné procuration
 - ⇒ Le quorum de présence des 2/3 des clubs actifs (89/133) est atteint.

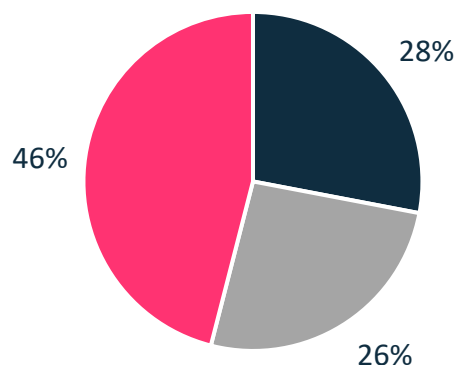
3. LE MOT DU PRÉSIDENT : UNE AG QUI VOULAIT RESSEMBLER À UN CONGRÈS. POURQUOI ?

Présenté par Pascal Blogie

L'Assemblée Générale, c'est l'unique rassemblement en présentiel des représentants des clubs. Au-delà de son aspect formel et obligatoire, elle offre une opportunité de s'informer, d'échanger et de partager des bonnes pratiques. Dans un souci de favoriser cet esprit de partage, une nouvelle formule est introduite cette année avec : une partie protocolaire traditionnelle et légalement obligatoire en matinée, et une seconde partie consacrée à diverses tables de discussions et stands d'informations.

Cette approche, visant à offrir une expérience plus interactive et enrichissante, a été proposée aux 60 clubs ayant participé à l'AG 2022, par le biais d'un sondage d'opinion. Les résultats de ce sondage post AG 2022 (39 répondants sur 60 clubs présents) nous ont révélé qu'une telle approche était envisageable :

Que pensez-vous d'une formule divisée en 2 parties : une partie officielle pour traiter le contenu légalement obligataire (bilan de la saison, élection ...) et une partie libre pour échanger, s'informer à la carte, sachant qu'une telle formule aurait lieu un samedi



- Je préfère garder la formule actuelle
- Je ne sais pas: à cogiter
- Bonne idée, ça me plairait d'essayer

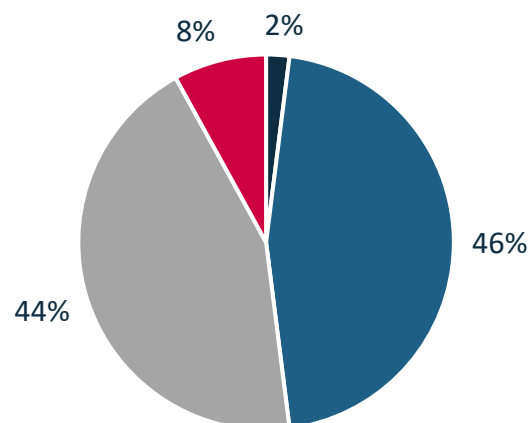
Le sondage portait également sur le degré d'intérêt pour les différentes parties de l'AG 2022. Les notes suivantes, sur 10, ont été attribuées :

- mot du président : 7,38
- présentation stratégie HN : 7,03
- présentation et élection des candidats : 7,1
- interpellations des clubs : 6,92
- présentation des résultats de l'enquête clubs : 6,9
- présentation du plan de fidélisation (compétitions) : 6,67
- vote sur les modifications aux statuts : 6,62
- remise des prix aux lauréats du challenge ReStart : 6,03
- ➔ Note de satisfaction globale sur l'événement : 7,26

En conclusion, tout intéresse... moyennement. Idéalement, il serait souhaitable de donner à chacun le choix de ce qu'il veut entendre au-delà de ce qui est incontournable.

Enfin, sur la durée de l'AG 2022 :

L'AG a duré 2 h 30, c'était :



- Trop court, j'aurais voulu aussi que l'on aborde d'autres sujets
- Une durée adéquate compte tenu du contenu
- Un peu long
- Beaucoup trop long

4. BILAN DE LA SAISON 2022-2023

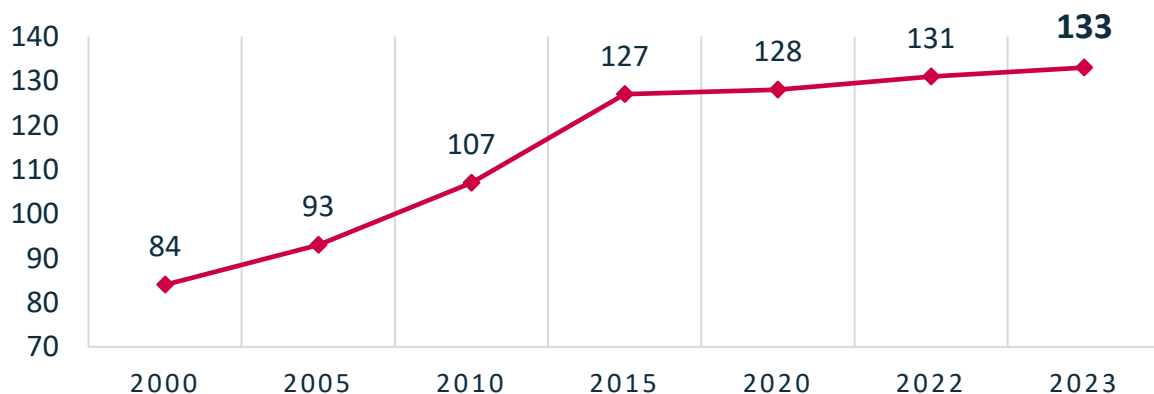
Présenté par Pascal Blogie

A. Inventaire : en juin, la LFBB c'est...

En chiffres :

- Une communauté de clubs qui continue à grandir : **139 clubs (dont 6 clubs inactifs)**

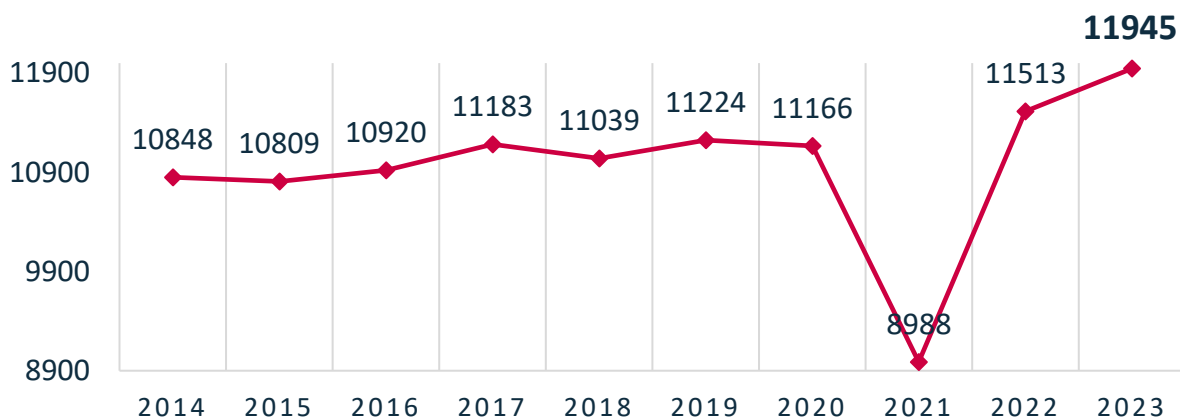
ÉVOLUTION DU NOMBRE DE CLUBS



- Encore un **nouveau record historique** en nombre de membres : de 11.513 affiliés il y a 1 an à **11.945 au 3 juin 2023**, dont le Top 3 est constitué de :
 - Brussels BC (396)
 - Rixensart BC (228)
 - BC Cardinal Mercier (224)

... Mais on rate (de peu) le point de passage vers l'objectif Cap 15.000 en 2027

ÉVOLUTION DU NOMBRE D'AFFILIÉS

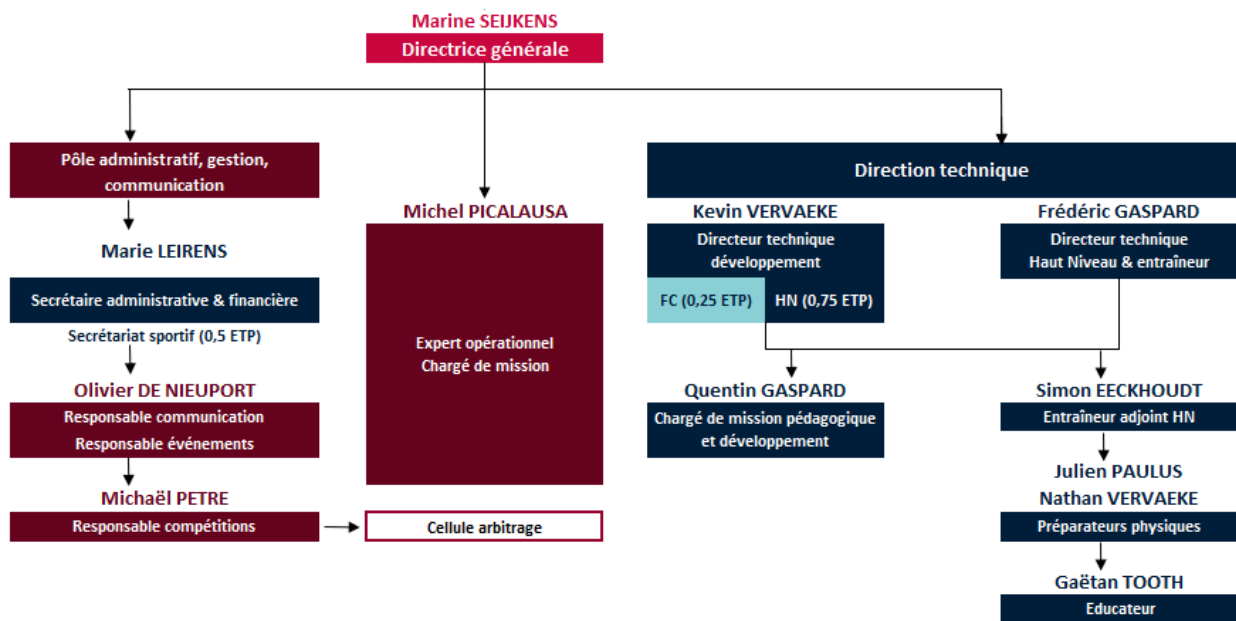


- **29 % de compétiteurs**, soit **+ 1,2 %** vs 2022, dont le Top 3 est :
 - Rixensart BC (89)
 - Bad 79 (82)
 - BC Bastogne (77)
- **15 % de jeunes**, soit **- 2,9 %** vs 2022, dont le Top 3 est :
 - Rixensart BC (93)
 - RBC Verviers (82)
 - BC Saive (62)
- **56 % de joueurs loisirs**, soit **+ 5,7 %** vs 2022, dont le Top 3 est :
 - Brussels BC (286)
 - BC Cardinal Mercier (170)
 - Liège BC (127)
- Une **représentation déséquilibrée**, avec 64 % d'hommes et 36 % de femmes (le sport au féminin étant un thème de réflexion dans l'ensemble des fédérations)

La LFBB, c'est aussi :

- Une PME (actuellement 8,28 ETP) au service du badminton en Fédération Wallonie-Bruxelles ... avec aussi les difficultés d'une PME, notamment RH
- Une des composantes de la Fédération Royale Belge de Badminton (FRBB) ... qui se cherche un nouveau président car Sven Serré vient d'être élu président de Badminton Europe
- Comme pour toutes les asbl, une alchimie pas toujours simple entre professionnalisme et bénévolat toujours nécessaire ... et de plus en plus rare (une des conclusions de l'étude AISF présentée le mois dernier)
- Comme pour toutes les fédérations de sports olympiques, un mix entre sport pour tous et sport de HN

- Un organigramme d'employés composé comme suit :



- Un organe d'administration formé de bénévoles engagés, exprimant la diversité tant par l'âge, le genre, les origines régionales que la vision du badminton, et au sein duquel les arbitres sont très bien représentés. Il est composé comme suit :
 - Président: Pascal BLOGIE (NBC Huy)
 - Vice-Présidente : Céline BRENU (Malmedy BC)
 - Vice-Président: Arnaud DELSAUT (BC Jodoigne)
 - Trésorier: /
 - Administrateurs:
 - Charlotte COESENS (CSB Ixelles)
 - Etienne DOUMONT (BC Loverval)
 - Stefan FERCOT (BC Nivelles)
 - Dominique GALLEZ (Athois le Volant)
 - Jean-Pierre HECQUET (Lift Badminton Le Roelx)
 - Mélissa PIRE (Orneau Bad Club)
 - Gaëtan VANDERSCHUEREN (Brussels Badminton club)
- Des responsables Interclubs (67), des officiels techniques (46), des juges-arbitres (46), des arbitres (17), des arbitres internationaux représentées par Mélissa PIRE (BEC accrédité) et Aurore LEQUATRE (Juge de ligne BWF), toutes deux également

reconnues par la FWB avec le Statut Arbitre de Haut Niveau, sans qui les compétitions n'auraient pas lieu. Chapeautés pendant plusieurs années par les responsables généraux de la Cellule Arbitrage, Yves COLLIN et Julien TILKIN, qui passent la main à David DE SIMON pour la nouvelle saison et qui méritent des remerciements.

B. Nos réalisations

a. Activités sportives

- Une saison d'interclubs qui se termine avec, en quelques chiffres :
 - **350 équipes** qui ont joué (*vs 330 en 2021-2022 ; record absolu de 366 en 2019-2020*), pour un total de **2.331 rencontres**, soit **18.430 matchs**
 - Des champions LFBB :

Top 16 Mixte	Dames Ligue 1	Top 12 Messieurs
1. Grâce BC 2	BC Namur	Badminton Club De Seraing Asbl
2. RBC Mont-Sur-Marchienne		
3. Charleroi		

- Des résultats en Nationale 1 et Nationale 2 :

N1	N2
1 ^{er} - Hebad est champion	1 ^{er} - Olve est champion
3 ^{ème} - RBC Verviers (montant de N2)	4 ^{ème} - Jodoigne (montant de Top 16 LFBB)
	5 ^{ème} - Nivelles
	6 ^{ème} - Bad 79
	7 ^{ème} - Peruwelz

- **122 tournois** LFBB, ayant rassemblé 13.029 inscriptions (*vs 119 tournois et 9.956 inscrits en 2021-2022*), avec certains tournois en progression, d'autres en chute...

Du côté de la jeunesse :

- Des **Tournois Jeunes Amicaux** (TJA) qui font désormais partie du paysage (innovation 2021-2022) :
 - **15 tournois** organisés (*vs 12 tournois la saison précédente*)
 - **900 inscriptions** (*vs 779 la saison précédente*)
 - **600 joueurs** différents (*vs 515 la saison précédente*)



- Différentes formules innovantes apparues dans les tournois (Tableaux de consolation, tableaux 12 « novices » ...)
- La **1^{ère} coupe des écoles des jeunes !** Compétition « minimes » et « juniors », à laquelle 20 clubs se sont inscrits (*Finales LFBB en cours lors de l'AG*)

b. Evènements

- Une série d'organisations LFBB avec des clubs partenaires :
 - Yonex Belgian Junior (YBJ)
 - Coq Mosan – Herstal ... au moins 12 éditions (*Mise à l'honneur*)
 - Championnats de Ligue Elites
 - Orneau Badminton Club – Gembloux ... pour la 5^{ème} fois d'affilée
 - Championnats de Belgique Elites
 - Orneau Bad Club – Gembloux.
 - Finale Top 16 mixte
 - Jet'Plume – Jette ... pour la 2^{ème} fois d'affilée

c. Communication

- Site web :
 - **15.336 visites** par mois (+53%)

- Réseaux sociaux :
 - Facebook : **3.665 abonnés** (+17%)
 - Instagram : **1.336 abonnés** (+21%)
- Newsletters :
 - Mensuelles (objectif) : **12** soit plus de **115.000 emails** réguliers
Taux d'ouverture = **44,1%**
- Presse :
 - 5 communiqués de presse
- Médias :
 - Finales des championnats de Belgique élites diffusées en direct sur toutes les télés locales de Wallonie
 - 62 coupures de presse & reportages télé

d. Le Haut Niveau

- Lianne TAN
 - Actuellement 44^e mondiale
 - Jeux européens fin de ce mois
 - En course pour Paris 2024 (qui seraient ses 4èmes J.O.)
- Et autres joueurs Élites
 - Clara LASSAUX – 140^e mondiale ; championne de Belgique élites SD 2023
 - Elias BRACKE – 180^e mondial ; champion de Belgique élites SM 2023
- Un sport-études jeunes (C.F.E.S)
 - Bonne rentrée en septembre 2022 (5 nouveaux) => actuellement : 8 jeunes
 - 1 nouvelle entrée en septembre 2023
- Sélection jeunes LFBB
 - 17 jeunes suivis en 2021
 - 22 jeunes en 2022
 - 26 jeunes en 2023
- Très bons résultats aux championnats de Belgique jeunes de nos joueurs CFES et sélectionnés, notamment :
 - Titre en SM U19 (Baptiste Rolin; n°4 junior européen),

- SM U17 (Arnaud Huberty),
- SM U15 (Adam Janssens),
- SD U19 (Karla Henry)
-

Au total près de 50 % des titres mis en jeu.

- Frédéric Gaspard (notre directeur technique) : **champion d'Europe + 35 ans !**

e. Formation cadre

- Formations dispensées :
 - 5 formations Animateur Badminton
 - 73 + 15 animateurs badminton formés
 - 2 formations Initiateur Badminton
 - 15 candidats Moniteurs Sportifs Initiateurs en cours de formation

➔ Pas assez de diplômés ... notamment par manque de suivi (nostra culpa)

f. Webinaires info clubs et tables rondes

- 2 webinaires services aux clubs organisés au sujet des :
 - Inscriptions interclubs
 - Bad Games Loisirs
- 1 table ronde organisée sur le système de classement

g. Les principaux projets

- 6 projets/actions lancé.e.s/mené.e.s
 - Comptabilité analytique
 - Stratégie marketing/sponsoring
 - Digi'Bad
 - Coupe des écoles des jeunes
 - Bad'Games loisirs (*phase pilote*)
 - Planète Bad' (capsules vidéos)

C. Nos défis majeurs

Recrutement et fidélisation

Le refrain est connu, pour grandir, nous devons recruter et **fidéliser** car :

- Le taux de désaffiliation ne diminue pas : 35,4 % versus la saison précédente, dont :
 - 19 % des compétiteurs
 - 36 % des jeunes (43 % chez les – 12 ans et 46 % chez les 18-25 ans ; génération Z = zapping)
 - 44 % des joueurs loisirs
- ➔ Il nous faut accueillir, encadrer, notamment en passant par la **labellisation**, amener progressivement à la compétition et faire en sorte que les compétiteurs « aiment ça »
- ➔ Il est crucial de mettre un focus sur les jeunes car ils représentent l'avenir, en s'appuyant notamment sur le projet « Entraînements provinciaux by LFBB »

Le système de classement

Ce dernier, encore récent, a commencé à tourner il y a moins de 2 ans (reprise post Covid) mais il ne donne pas satisfaction, particulièrement à nos gros compétiteurs qui sont pourtant et normalement la cible principale.

Deux tendances se distinguent :

- Chez Badminton Vlaanderen, on préconise l'adaptation de certains paramètres du système actuel
- A la LFBB, la volonté a été de repartir d'une feuille blanche afin d'aboutir à un autre système. Nos équipes y ont travaillé et ont mis au point les principes d'une alternative (cf. table de discussion).

Les finances (cf. AG des comptes)

La gestion de ces dernières est une préoccupation constante. Et, bien que notre bilan soit toujours très sain, nous restons attentifs à tous les aspects en permanence. L'exercice 2022 a connu un déficit, et il est probable que 2023 enregistre également des résultats négatifs.

Dans le but de réduire nos charges, notre prochaine priorité consiste à trouver un nouvel emplacement pour nos bureaux, avec un loyer plus abordable.

La domination des joueurs asiatiques

Au plus haut niveau, la domination des joueurs asiatiques est de plus en plus marquée. Cela constitue un défi majeur, non seulement pour nous, mais aussi pour toute l'Europe du badminton.

Pour la LFBB, l'impact est certain puisque c'est l'Adeps qui finance très majoritairement notre structure haut niveau. Toutefois, les objectifs fixés par l'Adeps visent à atteindre des top 8 mondiaux...

En bref,...

L'ensemble des acteurs de la LFBB (employés, administrateurs, bénévoles et entraîneurs dans les clubs, arbitres) travaille beaucoup, engrange des succès mais il reste encore des choses à améliorer en persévérant dans la voie qui a été fixée.

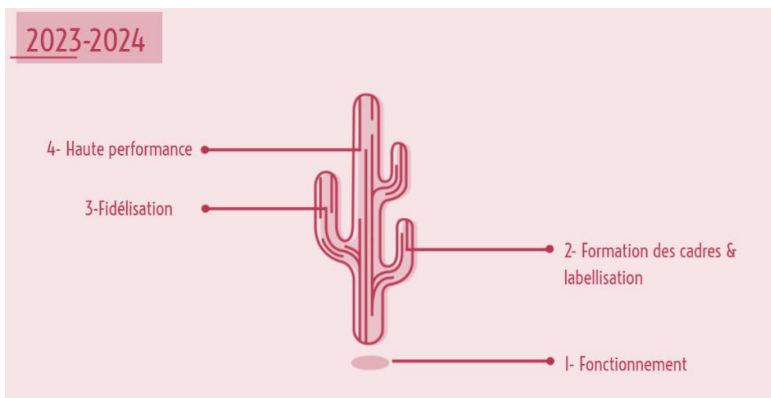
5. PERSPECTIVES ET PRIORITÉS – SAISON 2023-2024

Présentées par Marine Seijkens – Directrice Générale

A. Introduction

La présentation s’articule autour de l’image d’un cactus, qui permet d’illustrer simplement et schématiquement le développement LFBB tel qu’il est prévu dans le plan stratégique actuel.

Pour la nouvelle saison, le focus restera, comme lors de la saison 2022-2023, axé sur :



- L’amélioration du **fonctionnement** de la LFBB ;
- La **formation des cadres & la labellisation** ;
- La **fidélisation** ;
- La **Haute performance**.

Certains projets arriveront à leur terme, tandis que d’autres se prolongeront. D’autres seront modifiés ou adaptés pour répondre aux nouvelles exigences et besoins. Le présent exposé s’attarde sur les nouveautés.

B. L’amélioration du fonctionnement

Les projets visant l’amélioration du fonctionnement permettront de garantir la croissance, la stabilité, la solidité de la LFBB et du badminton en FWB. La plupart des projets visant l’amélioration du fonctionnement s’étalent sur deux saisons sportives (2022-2024) et sont aux racines de notre cactus.

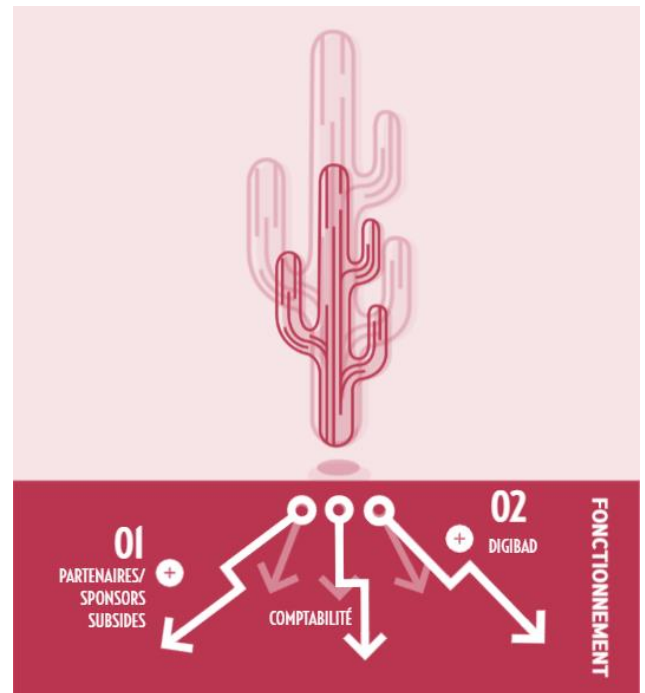
Dans la poursuite de nos objectifs de **professionnalisation** et de **pérennité financière**, la LFBB met en œuvre les actions suivantes :

- Exploitation maximale et optimisation des subsides publics disponibles
- Recherche active de sponsors et de partenaires privés
- Suivi attentif des partenariats et mise en relation entre les partenaires et la communauté

- Mise en place d'une comptabilité analytique, projet s'étendant sur toute l'année comptable 2023

Un troisième pilier important du fonctionnement concerne la **digitalisation** et le **développement d'outils digitaux**, avec le projet **Digi'Bad** (2023-2025) qui débute concrètement cet été. La première phase du projet sera au service de la LFBB :

- Révision du site Internet
- Back-office – Gestion des membres, communication & synchronisation des bases de données
- Facturation et comptabilité
- Module « Gestion de clubs » comme service aux membres

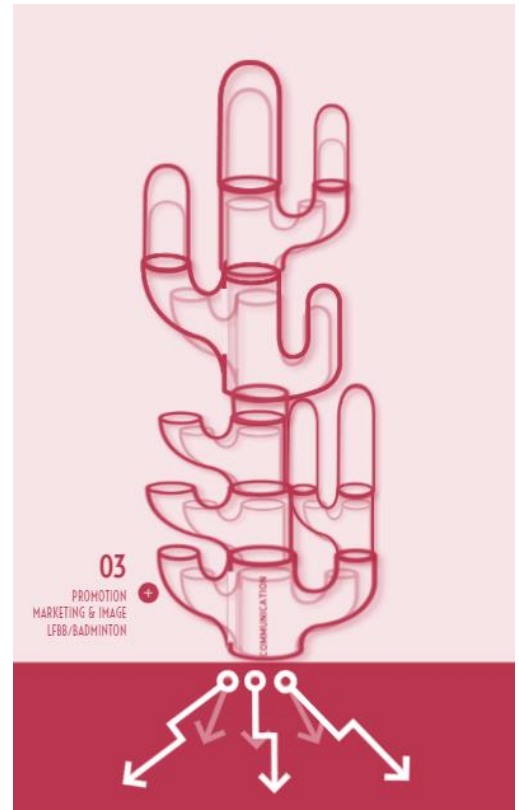


C. Communication, Evènements et Captation

Outre l'information continue (via l'ensemble des canaux LFBB), l'amélioration constante de la communication interne et le projet Digi'Bad, en 2023-2024, les actions en matière de communication, pour réaliser notre objectif transversal (soit le pied du cactus) de promotion du badminton et de la LFBB, seront les suivantes :

- Développement de notre **image de marque**
 - Accroître la **visibilité** de la LFBB et du badminton par la production de visuels et matériel promotionnel, en collaboration avec notre partenaire **So-lution**, *impressions tous supports*
 - **Interconnecter** notre communauté (*Planète Bad*) en publiant des vidéos sous forme de capsules adaptées à une diffusion sur les réseaux sociaux, en mettant l'accent sur le haut niveau, avec l'aide de notre partenaire **Sky mind**.

- Développer **l'image de la LFBB et du badminton** auprès de nos membres et de la population en FWB, avec l'expertise d'**iVOX**, notre nouveau partenaire spécialisé en marketing et networking.
- Informer et conscientiser les clubs sur leur rôle à jouer en termes de communication et de visibilité dans leur communauté, tout en les incitant à développer des collaborations locales, toujours avec l'aide d'iVOX.
- Développement d'une **stratégie de communication** visant la promotion du badminton et l'augmentation significative du nombre de membres, avec un objectif de 13.000 membres en fin de saison 2023-2024 (Cap 15.000 en 2027) :
 - Conserver les actions actuelles
 - Lancer des projets pilote de captation/promotion du badminton vers le tout public dans des milieux inexplorés
 - B2C
 - Bad4All (Louvain-la-Plage)



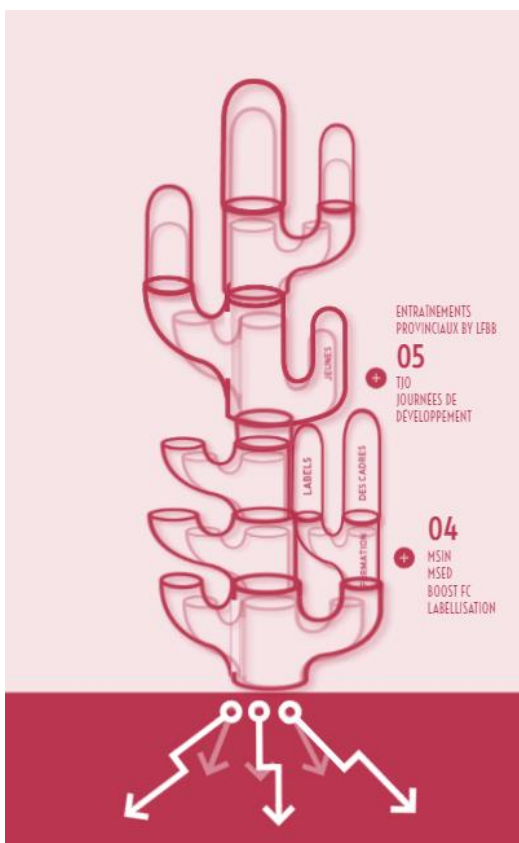
D. La formation des cadres et la labellisation

Le manque de moniteurs formés et disponibles est l'un des premiers freins au développement de la LFBB et des clubs. Aussi, en matière de formation des cadres, nos objectifs premiers sont d'augmenter le nombre d'entraîneurs brevetés et motiver les clubs à avoir des encadrants brevetés.

Dans le cadre du projet **SMART 2024**, qui tend à atteindre 1 MSIn/club, 75% de MSIn sous statut « actif » et 2 MSEd/province :

- Changement de stratégie pour le niveau MSIn

- Formations plus **flexibles** (étalement possible et certains modules disponibles en blended-learning), **locales** (décentralisées), **adaptées** aux besoins des clubs et des candidats au niveau de leur contenu
- **Suivi** des candidats accru
- Efforts de **planification** – calendrier pour la saison prochaine déjà disponible
- Organisation (conception et dispense) de la formation MSEducateur Badminton dès novembre 2023
- Dynamisation des formations cadres – boost & communication dès janvier 2024



En terme de labellisation, les résultats de l'enquête menée en fin de période Covid ont révélé que 90 % des clubs LFBB actifs organisent des séances encadrées par un moniteur breveté. Or, on constate que seule une trentaine de clubs est labellisée.

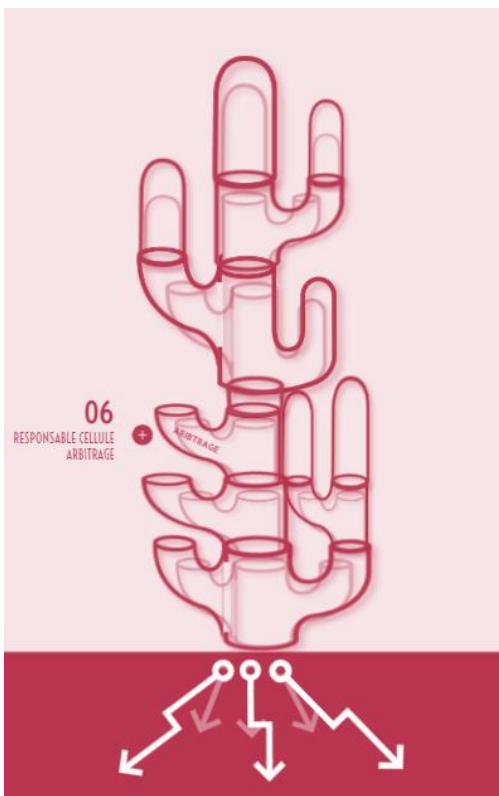
Bien que les critères aient été légèrement révisés pour cette nouvelle saison afin de répondre aux besoins de développement du badminton en FWB, le changement majeur concerne le financement des clubs labellisés : les clubs **labellisés initiation** seront eux-aussi désormais **éligibles à l'octroi d'une bourse label** (financée par la Ministre des Sports) récompensant les actions ciblées menées en faveur du développement des jeunes joueurs.

En alignement avec nos objectifs de formation des cadres et de labellisation, notre priorité est de **développer de manière qualitative les jeunes** (âgés de 7 à 26 ans) grâce au travail de notre pôle Bad'Jeunes.

En plus des Tournois Jeunes Amicaux et de la Coupe des Ecoles des Jeunes (projets existants), les actions/projets suivants sont prévus pour la saison prochaine (2023-2024) :

- Organisation sur demande, pour répondre à la demande, de « **journées de développement** », rassemblant des jeunes de la région pour une session d'entraînement, financées pour les clubs labellisés sur des thématiques au choix.
- Mon Ecole de Bad I et II : outils pédagogiques et organisationnels à destination des responsables des écoles de jeunes labellisées.
- **Adaptations de la formule des tournois jeunes officiels** : projet pilote (plus de tableaux à élimination directe, mixité en U11, révision du terrain en U10 (Mini-bad) pour favoriser la latéralité chez les jeunes).
- **Entraînements provinciaux by LFBB**, offrant aux jeunes motivés la possibilité de s'entraîner davantage en dehors des sessions régulières proposées par leur club.

E. Arbitrage



Comme mentionné précédemment, les arbitres jouent un rôle essentiel dans le bon déroulement des compétitions. Nous sommes heureux d'accueillir un nouveau responsable au sein de la Cellule Arbitrage, David de Simon, pour assurer la gestion et le développement de ce domaine clé.

Sa mission principale sera d'encourager une culture de formation des officiels techniques et de susciter des vocations :

- Formation Moodle
- Projet de valorisation de la fonction d'officiel technique - Valorisation financière & campagne promotionnelle

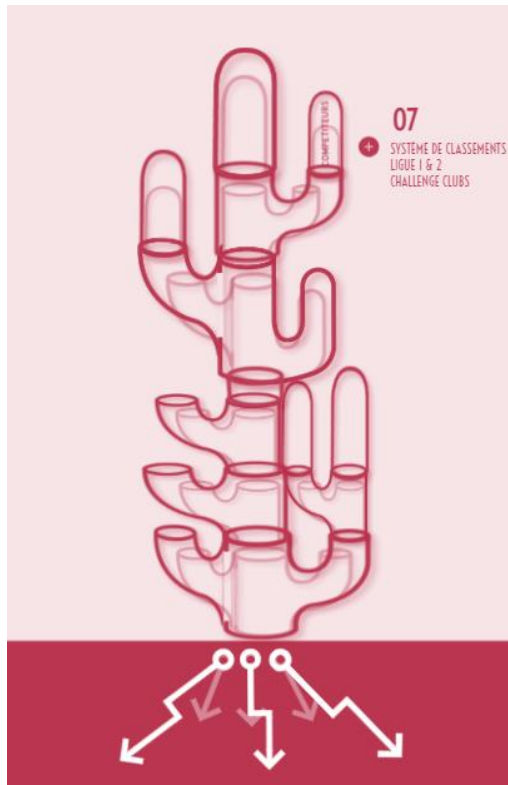
F. Fidélisation

Deux objectifs principaux, s'adressant à deux segments opposés :

- Augmentation du nombre de compétiteurs (4.500 en 2025, soit +15%)

Au-delà des efforts entrepris en vue de diminuer les contraintes en IC, de la mise en place de structures provinciales en IC, de la diminution des freins et promotion des bonnes pratiques en tournois, et de l'accompagnement à l'organisation des compétitions grâce au « Guide des responsables IC & formation BTP », cette nouvelle saison sera marquée par :

- Le nouveau système de classement
 - L'introduction d'une Ligue 1 et 2 en championnat mixte
 - Une **dynamisation des tournois**, notamment via le challenge « **Je joue pour mon club** », présenté plus loin
- Développement d'un plan marketing axé sur le public loisir.
- Après et en fonction de l'évaluation du projet pilote « **Bad'Games Loisirs** » :
- Développement de format loisirs
 - Augmenter la visibilité du badminton "sport plaisir »
 - Promotion de la mixité dans le badminton (GirlMinton)
 - Etude du turn-over membres (2023-2024)
 - Avantages à l'affiliation - développer un service/action/projet adapté par an pour les membres

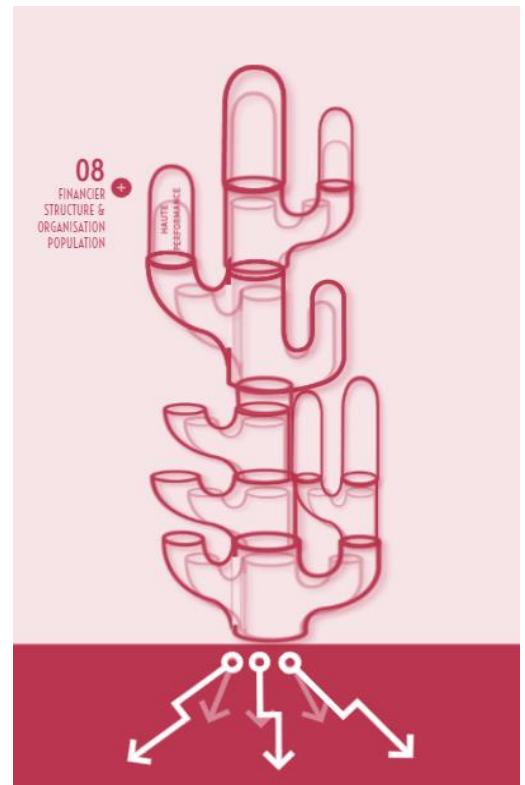


G. Haute performance

En matière d'identification de hauts potentiels, le travail continue sur les 7 piliers de la performance, avec une priorité cette saison 2023-2024, sur :

- Le support financier
 - Recherche de sponsors & de soutiens financiers
 - Révision du financement du HN (intervention joueurs)
- La structure et l'organisation

- Synergie nationale
- Collaboration et expertise internationale
- Visibilité et image du HN (Planète Bad')
- Structuration & coordination interne
- La population
 - Entrée de nouveaux joueurs au CFES
 - Individualisation des structures pour les athlètes d'élite
- ➔ Le support au développement sportif de l'athlète
 - Poursuite du monitoring - suivi des objectifs via le développement d'outils d'évaluation des acquis, de la progression et de la performance



H. Conclusion & Perspectives

L'idée de cette saisons est de :

- ➔ s'enraciner davantage pour garantir la solidité de nos actions/projets, d'avoir une base solide sur laquelle pouvoir construire, grandir, promouvoir le badminton ;
- ➔ faire grandir nos projets et actions, renforcer nos pôles, nos services existants, de lier nos actions

Pour les saisons dès 2024, le focus sur le fonctionnement et la fidélisation, visant à établir une ligue et des clubs LFBB solides, cédera la place à un nouveau focus sur les activités de recrutement et de captation. L'objectif sera de développer le badminton au-delà de notre communauté actuelle, en attirant de nouveaux membres et en élargissant notre impact.

6. ENTRAÎNEMENTS PROVINCIAUX BY LFBB

Présentés par Pascal Blogie

Le projet s'inscrit dans l'axe stratégique prioritaire de la **fidélisation à long terme à travers le développement jeunes.**

Constats de départ motivant le projet

- Observation : tellement peu de jeunes joueurs passent « dans les groupes adultes » (= LE moment de fidélisation ... ou de rupture !)
- Jeunes compétiteurs = seule catégorie en déclin
- Ce type d'organisations existe chez Badminton Vlaanderen
- Gap important entre le niveau des jeunes issus de la détection et le niveau moyen en clubs (indicateur : championnats de Belgique jeunes. LFBB = 50 % des titres, mais 10 % des participants)
- Les « entraînements de district » du passé sont inspirants

Objectifs du projet

- Ce n'est pas de l'initiation !
- Ce n'est pas un projet orienté haut niveau (mais peut-être quelques effets connexes ?)
- Cela ne remplace pas les entraînements clubs ; ça les complète.
- C'est un projet « moyen niveau » dont le but est d'aider à élargir progressivement la couche de jeunes joueurs de niveau intermédiaire (atteindre in fine des classements de 4 à 11) que l'on peut espérer fidéliser pour le long terme et dont certains deviendront peut être des chevilles ouvrières de votre club (entraîneurs, comitards ...)

Concrètement

- L'organisation, dans chacune des 6 « provinces », de 2 groupes d'entraînements jeunes (par âges/niveaux) à raison de 2 entraînements de 2h/mois le week-end

- Des entraînements ouverts aux jeunes jusqu'à 18 ans dans un souci de cohérence avec la cible de la Coupe des Ecoles des Jeunes (minimes, juniors)
- Une journée de « sélection » en septembre
- Un minimum de 10 enfants pour organiser un groupe (maximum 14). Si tous les groupes étaient complets - rêvons un peu - , cela concernerait 168 jeunes
- Un programme payant qui se veut budgétairement neutre
- L'une des conditions pour y participer est le suivi d'entraînement hebdomadaire dirigé dans un club

7. CHALLENGE « JE JOUE POUR MON CLUB »

Présenté par Michel Picalausa

Contexte

- Nombre de compétiteurs en baisse
- Fréquentation des tournois en baisse
- Inscriptions individuelles et sans communiquer vers les autres membres du club
- Tableaux féminins qui peinent à se remplir
- Système de classements peu apprécié
- ➔ Enjeux pour les clubs : **Pérenniser** et **fidéliser**
- ➔ Enjeux pour la **LFBB** (indirectement pour les clubs) : **augmenter ses recettes** via les **affiliations** et les **taxes tournois**

Solutions identifiées

- Recréer un élan vers les tournois de club grâce à une dynamique de groupe conviviale et challengeante
- Fidéliser les compétiteurs
- Attirer et convertir les joueurs loisirs vers la compétition
- Attirer un plus large public féminin
- ➔ **Lancement du challenge « Je joue pour mon club »**, surfant sur la vague du succès du challenge « J'me bouge pour mon club » lancé par l'Adeps en 2020

En pratique

Le challenge consiste en un circuit par étapes (étapes = tournois des clubs LFBB) où chaque compétiteur engrange des points pour le compte de son club (et pour son compte personnel) en fonction de son nombre de participations à un tournoi et de ses résultats sportifs lors de chaque participation.

Sont considérés comme « étapes », tous les tournois LFBB officiels inscrits au calendrier, incluant :

- Tournois par classements
- Tournois jeunes officiels et tournois jeunes amicaux

- Tournois vétérans

Le challenge débutera en **août 2023** et prendra fin en **juillet 2024**.

Mécanique du challenge

Chaque tournoi reçoit un grade fixé à l'avance sur base de son règlement:

- Tournoi annoncé avec tous les tableaux en classements distincts → grade **2 étoiles**
- Tous les autres tournois → grade **1 étoile**

Chaque participation et matchs gagnés rapportent des points à son club :

- Grade 1 étoile
 - Participation = 1 point pour les messieurs, 2 points pour les dames
 - Match gagné = 1 point (excepté TJA)
- Grade 2 étoiles
 - Points doublés

Récompenses

Le budget alloué aux lots s'élève à 5 000 €, auquel s'ajoutera un financement provenant de sponsors (en cours de recherche).

Pour remporter un prix, chaque club a deux conditions à remplir :

1. Atteindre un seuil de points fixé à l'avance
2. Avoir un minimum de membres ayant validé leur participation au challenge (participant valide = minimum 2 tournois)

Le classement général du challenge déterminera l'ordre dans lequel les clubs gagnants pourront choisir leur prix. Les résultats et le classement général seront publiés chaque début de semaine sur un site spécifique au challenge.

8. MODIFICATIONS AUX STATUTS

Présentées par Pascal Blogie

Plusieurs modifications des statuts LFBB ont été suggérées aux clubs lors de l'Assemblée Générale.

Motivation

Mise en conformité avec le décret du 28/10/2021 portant sur le mouvement sportif organisé en Communauté française

Article 17.3 : Composition de l'organe d'administration

Actuel

Il ne peut y avoir plus de 80 % d'administrateurs de même sexe au sein de l'organe d'administration.

Proposition

Il ne peut y avoir plus de **deux tiers** d'administrateurs de même sexe au sein de l'organe d'administration.

Approbation de la modification aux statuts

⇒ **POUR :** **91**

⇒ **CONTRE :** **0**

⇒ **Abstentions :** **1**

⇒ Modification approuvée à la majorité des deux tiers

Motivation

Ne pas se priver d'administrateurs-entraîneurs pour les besoins occasionnels de la LFBB en autorisant un lien contractuel occasionnel « article 17 »

Article 18.1.A.III : Nomination, démission et révocation des administrateurs

Actuel

En aucun cas, être lié par un quelconque contrat de travail ou contrat commercial avec la « Ligue Francophone Belge de Badminton », ni avec la Fédération Belge de Badminton. Il ne peut donc percevoir aucune rémunération pour des prestations régulières, temporaires ou occasionnelles, que ces rémunérations soient payées directement ou indirectement par les organisations précitées

Proposition

En aucun cas, **excepté pour le statut vacataire « article 17 »**, être lié par un quelconque contrat de travail ou contrat commercial avec la « Ligue Francophone Belge de Badminton », ni avec la Fédération Belge de Badminton. Il ne peut donc percevoir aucune rémunération pour des prestations régulières, temporaires ou occasionnelles, que ces rémunérations soient payées directement ou indirectement par les organisations précitées

Approbation de la modification aux statuts

⇒ **POUR :** **90**

⇒ **CONTRE :** **2**

⇒ **Abstentions :** **0**

⇒ Modification approuvée à la majorité des deux tiers

9. INTERPELLATION WATERLOO BC

Alexis Degen, Président du club Waterloo Badminton, a porté à l'ordre du jour une proposition visant à modifier l'article 25 des statuts. Lors de l'AG 2020 (en ligne), il avait été décidé que les changements de règlements ne seraient plus soumis à l'approbation de l'AG. La présente proposition a pour objectif de réexaminer la décision précédente et de retirer à l'OA LFBB la compétence d'entériner les changements de règlements.

Conformément au ROI, cette proposition a été signée par un vingtième des membres, représentant leurs clubs respectifs. Une approbation des 2/3 des voix exprimées serait nécessaire à la modification de cet article des statuts.

Motivation

Dans un souci de démarche démocratique et constructive, il est primordial d'établir un lien entre la vision stratégique de la LFBB et les changements de règlements lors de l'Assemblée Générale, et que les changements puissent donner lieu à des échanges avec les clubs

Article 25.1: Règlement d'ordre intérieur

Actuel

En complément des statuts, l'organe d'administration peut établir un règlement d'ordre intérieur (R.O.I.). Des modifications à ce règlement pourront être apportées par une décision de l'organe d'administration, statuant à la majorité simple.

Proposition

En compléments des statuts, l'organe d'administration peut établir un règlement d'ordre intérieur (R.O.I.). Des modifications à ce règlement pourront être apportées :

- par une décision de l'organe d'administration, statuant à la majorité simple mais devront être approuvés par la prochaine assemblée générale statuant à la majorité simple

- par toute proposition respectant les conditions reprises dans l'article 24 du présent règlement et approuvée par l'assemblée générale statuant à la majorité simple

Dans le cas où cette première proposition serait approuvée, il sera consécutivement soumis au vote la suppression de l'article 22 du ROI, soit le retrait de la participation obligatoire des clubs (autres que loisirs) à l'AGO LFBB.

Point de vue de l'organe d'administration :

- L'élaboration des règlements par l'OA est conforme au principe des démocraties parlementaires, et l'AG joue un rôle essentiel en élisant ses représentants au sein de l'OA.
- Les décisions prises par l'OA, débattues et réfléchies, permettent des adaptations rapides et continues en fonction des besoins et des objectifs stratégiques de l'association. Chaque modification des règlements est considérée comme une adaptation tactique visant à corriger des anomalies ou à s'ajuster aux changements législatifs.
- Rendre la participation des clubs à l'AG non contraignante risque de favoriser un petit nombre de clubs non représentatifs dans la prise de décisions.

Approbation de la modification aux statuts

⇒ **POUR :** **48**

⇒ **CONTRE :** **31**

⇒ **Abstentions :** **13**

⇒ La majorité des deux tiers n'est pas atteinte → modification rejetée

⇒ Le vote étant défavorable, la proposition de suppression de l'article 22 du ROI n'a pas été soumise au vote

10. ELECTION DES CANDIDATS À L'OA

Les votes ont été dépouillés par Stefan Fercot (administrateur), Laurence Hostier (BC Visé) et Julien Tilkin (NBC Huy asbl).

Il y a 7 candidats pour 6 places vacantes. Chaque candidat a pu défendre sa candidature et présenter ses motivations à l'assemblée.

Résultat des votes

➔ 91 votes ont été exprimés, 2 sont nuls. Le seuil se situe à 89 votants et la majorité à 45 voix.

- Pascal BLOGIE (sortant et rééligible) 67 VOIX => ELU
- Céline BRENU (sortante et rééligible) 73 VOIX => ELUE
- Etienne DOUMONT (sortant et rééligible) 72 VOIX => ELU
- Dominique GALLEZ (sortant et rééligible) 65 VOIX => ELU
- Céline SOMJA (nouvelle candidate) 83 VOIX => ELUE
- Benoit DE ROOMS (nouveau candidat) 58 VOIX => ELU
- Benoit FOUQUET-LAPAR (nouveau candidat) 72 VOIX => ELU

➔ Le candidat Benoit DE ROOMS, bien qu'ayant atteint la majorité, a récolté le moins de voix parmi tous les candidats. Il ne pourra pas siéger au sein de l'organe d'administration mais il pourra être coopté en cas de vacances d'un administrateur.

L'Organe d'Administration est désormais constitué comme suit :

- Pascal BLOGIE
- Céline BRENU
- Charlotte COESENS
- Arnaud DELSAUT
- Etienne DOUMONT
- Stefan FERCOT
- Benoit FOUQUET-LAPAR
- Dominique GALLEZ

- Jean-Pierre HECQUET
- Mélissa PIRE
- Céline SOMJA
- Gaëtan VANDERSCHUEREN

11. DIVERS

A. Changements de règlements

- Suppression des mesures transitoires pour le passage des divisions Top aux divisions Ligue
- Étendue du prêt spécifique aux messieurs (à partir de la saison 2024-2025)
- Autorisation de modifier un joueur de base en cours de saison pour certains cas particuliers (absence de longue durée, inactivité en interclubs)
- Interdiction de désaffilier un nouveau membre (affilié à partir du 1^{er} juillet de la saison précédente)
- Interdiction de s'inscrire dans un tableau d'un classement supérieur
- Poules : méthode de désignation du meilleur 2^{ème}

B. Interclubs

- Clôture des inscriptions avancée pour les :
 - Divisions loisirs
 - Divisions provinciales

La séance se conclut par une présentation des nouveaux partenaires et est clôturée à 13h15.